



Rapport d'activité

2006 - 2007

Table des matières

Table des matières.....	2
Mot de la présidente.....	1
Rapport d'activité 2006-2007	2
Développement organisationnel.....	2
Gestion courante de l'organisme	5
Vie associative	6
Activités de formation/information organisées pour les membres	10
Participation et représentation.....	10
Mise sur pied de la Table de développement social	13
Distinction CDC/TDS.....	17
Axes de développement de la CDC Centre-Sud	18
Distinctions entre l'action communautaire et l'action communautaire autonome	19
Fiche de présentation de la CDC Centre-Sud	20

Mot de la présidente

À la lecture de ce rapport d'activités, force est d'admettre que nous avons franchi des étapes colossales. Le passage est bel et bien traversé. De virtuelle, la CDC est devenue réelle et prend racine, progressivement, dans son milieu. Nous avons reçu l'aval de la Table nationale des CDC, communément désignée TNCDC, pour débiter le processus d'accompagnement, une étape préalable à l'accréditation.

En ce qui concerne notre mandat à l'égard de la concertation locale, la table est mise et les acteurEs sont réunis pour harmoniser, nous le souhaitons, un développement social durable!

Jusqu'ici, tout baigne dans l'huile, façon communautaire. Nous avons retrouvé une certaine crédibilité auprès de nos bailleurs de fonds. Nous avons gagné des lettres de noblesse en termes de reconnaissance et reconstruit des solidarités auprès des partenaires du milieu. Grâce à la gestion judicieuse, sensible et structurante de Marie-Ève Hébert, la CDC Centre-Sud a une mémoire et devient de plus en plus incontournable. Nous affirmons notre nouvelle identité et la mission de notre regroupement local.

Nous avons aussi confirmé et consolidé un réseau d'alliance tangible et un rayonnement sans précédent, auprès de la Coalition montréalaise des Tables de quartier et de la Table nationale des CDC, notamment. Nous avons de plus assis un mode de fonctionnement et de gouvernance qui facilitera la stabilité et le développement harmonieux de la mission de notre regroupement.

Je tiens à souligner l'engagement et le travail colossal de restructuration accompli par notre directrice Marie-Ève Hébert, notre adjoint Julien Viel ainsi que le soutien indéfectible de mes collègues: Alain Arsenault, Yves Bolduc, Suzanne Leroux, Diane St-Cyr, de même que Nathalie Nadon, Louise Lanctôt et Gabriel Bouchard qui nous ont quitté, bien malheureusement, en cours d'année.

L'année 2007-2008 sera à l'image de la CDC émergente et actualisée. Parallèlement à ces avancées, nous espérons une implication active, renouvelée et structurante de nos membres, de notre base inconditionnellement solidaire.

Gisèle Caron

Rapport d'activité 2006-2007

Développement organisationnel

Mise en accompagnement par la Table nationale des CDC

Une étape de plus a été franchie en vue de l'accréditation de la CDC Centre-Sud par la Table nationale des CDC (TNCDC). En effet, à l'automne 2006, la CDC Centre-Sud a été mise en accompagnement. Le but de l'accompagnement est de faciliter notre intégration au sein du réseau des CDC et d'assurer le respect des modalités et du processus d'accréditation. L'accompagnement peut durer entre six (6) et dix-huit (18) mois.

C'est la CDC de la Pointe qui a été désignée par la Table nationale en tant que CDC accompagnatrice. Deux rencontres ont déjà été tenues, dont une avec le conseil d'administration. Au terme du processus, la CDC de la Pointe déposera un rapport et formulera des recommandations qui seront soumises à la Table nationale.

Droits et devoirs d'une CDC en accompagnement :

- Collaborer avec la CDC accompagnatrice;
- S'arrimer aux orientations générales de la TNCDC;
- Participer aux rencontres de la TNCDC avec droit de parole mais sans droit de vote.

Mandat de la CDC accompagnatrice :

- Soutenir un processus personnalisé continu avec la CDC en accompagnement;
- Tenir la permanence de la TNCDC informée des progrès du processus;
- Susciter la participation de la CDC en accompagnement aux activités de la TNCDC;
- Faire une recommandation au comité d'accréditation.

Droits et devoirs d'une CDC accréditée :

Une CDC accréditée s'engage à respecter ses obligations comme membre de la TNCDC telles qu'elles ont été définies dans les règlements généraux de la TNCDC, dont :

- Respecter le cadre de référence des CDC;
- Respecter les caractéristiques d'une CDC;
- Acquitter sa cotisation annuelle;
- Assister aux rencontres de la TNCDC;
- S'impliquer dans différentes tâches ou fonctions au sein de la TNCDC;
- Collaborer avec les autres CDC;
- Fournir à la permanence de la TNCDC les informations demandées.

La CDC Centre-Sud a déjà participé à deux rencontres nationales, ce qui a été pour nous l'occasion de découvrir un formidable réseau de plus de 1500 organismes communautaires et une mine de ressources et d'expertises en développement local.

Outre la vie associative, les mandats qui occupent particulièrement la Table nationale sont :

- La mise en œuvre de la politique de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire autonome par la participation au conseil d'administration et au comité exécutif du Comité aviseur;
- Le rattachement des CDC au Ministère de l'Emploi et de la solidarité sociale (MESS);
- Les représentations aux conseils d'administration et exécutif du Chantier de l'économie sociale; au conseil d'administration du Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC) et au comité directeur de la revue Développement social.

En 2007, la Table nationale a mis en place un régime d'assurance collective dont peuvent désormais se prévaloir les CDC accréditées ainsi que leurs membres. La Table nationale négocie aussi en vue d'obtenir d'Emploi Québec une entente nationale pour la formation, accroître l'offre de formation et assurer une accessibilité équitable pour tous les milieux communautaires.

Développements attendus en 2007-2008 :

- Accréditation formelle de la CDC Centre-Sud
- Communication aux membres des dossiers et des positions de la TNCDC
- Participation soutenue de la CDC Centre-Sud aux rencontres nationales

Refonte des règlements généraux

Le conseil d'administration a procédé à la révision des règlements généraux en vue des les rendre conformes à la politique d'accréditation de la TNCDC tout en tenant compte de notre réalité locale. Outre la formulation d'un énoncé de mission et d'objectifs qui découlent du cadre de référence des CDC, ceci implique l'introduction de nouvelles catégories de membres.

Parmi les membres votants, un groupe qui correspond à l'ancienne catégorie des membres réguliers, on distingue désormais les membres communautaires autonomes locaux et les membres associés. Loin d'exclure d'autres formes d'organisation, le mouvement des CDC souhaite toutefois protéger les valeurs d'autonomie et de prise en charge collective qui s'expriment localement à travers l'action communautaire autonome (ACA) en distinguant les organismes qui correspondent aux critères de l'ACA et en exigeant une représentation majoritaire de ceux-ci à toutes les instances décisionnelles des CDC. Il est à noter que les organismes d'ACA régionaux et nationaux qui se positionnent comme acteurs locaux peuvent aussi devenir membres dans cette catégorie.

Par ailleurs, le conseil d'administration considère que la dualité du Centre-Sud, à la fois un quartier résidentiel défavorisé et quartier de Centre-ville, impose un positionnement qui se reflète dans la catégorisation proposée. Il existe une tendance à la dilution des enjeux locaux dans les enjeux de Centre-Ville qui nous incite à affirmer le caractère local

du regroupement et son engagement particulier à l'égard de la population résidentielle défavorisée du territoire et de son milieu de vie.

En ce qui concerne les catégories non votantes, les « membres associés » d'Alerte Centre-Sud sont maintenant désignés « membres solidaires » et une nouvelle catégorie de « membres honoraires » a été créée.

Politique d'adhésion

Le conseil d'administration a adopté une politique d'adhésion inclusive. Suivant cette politique, tous les organismes qui étaient membres d'Alerte Centre-Sud pourront renouveler leur adhésion à la CDC Centre-Sud et conserver leurs privilèges antérieurs, en ce qui concerne le droit de vote notamment. Pour la suite des choses, le conseil devra gérer le développement de l'adhésion à la CDC Centre-Sud en tenant compte de l'obligation de représentation majoritaire des organismes locaux d'action communautaire autonome du territoire.

Réflexion sur la gouvernance

Le conseil d'administration a entamé une réflexion sur le modèle de gouvernance qu'il souhaite mettre en place pour la CDC Centre-Sud. Après évaluation des modèles les plus courants, il a été convenu d'adopter le modèle classique d'élaboration de politiques. La réflexion sur les implications de ce modèle ainsi que sur les rôles et fonctions des administrateurs et dirigeants de la CDC se poursuivront à l'automne mais certaines balises ont déjà été définies, en ce qui concerne la gestion des ressources humaines notamment. Selon le modèle classique d'élaboration de politiques :

- Le CA élabore la mission et les objectifs de l'organisme;
- Le CA supervise les pratiques de gestion des ressources humaines en vue d'accomplir la mission et les objectifs;
- Le DG est responsable auprès du CA de la gestion des ressources humaines;
- Le CA est responsable de l'embauche, de la supervision et de l'évaluation du DG.

Accompagnement juridique par McCarthy Tétrault

Nous avons sollicité et obtenu un soutien pro bono du cabinet d'avocats McCarthy Tétrault. Un avocat procédera à l'évaluation de la conformité juridique des nouveaux règlements de la CDC Centre-Sud et nous accompagnera dans les démarches visant :

- à établir la nouvelle identité du regroupement communautaire auprès des bailleurs de fonds dans une perspective de continuité et de consolidation des acquis ;
- l'obtention de lettres patentes supplémentaires ;
- toutes autres démarches du même type.

Nous avons également demandé à McCarthy Tétrault de nous conseiller en ce qui concerne les développements possibles de notre mission qui pourraient favoriser l'obtention d'un numéro de charité tout en respectant le modèle CDC.

Gestion courante de l'organisme

Situation financière

La situation financière de la CDC Centre-Sud est saine. Grâce au fonds de développement qui a été constitué l'an dernier, la CDC dispose d'une légère marge de manœuvre.

Les ententes de financement récurrent auprès du Secrétariat à l'action communautaire autonome et innovation sociale (SACAIS) et de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local ont été renouvelées. La Conférence religieuse canadienne a toutefois fermé notre dossier, le jugeant inadmissible en raison de leurs nouveaux critères. Même si le financement des communautés religieuses s'étiolait depuis quelques années, nous avons quand même reçu quelques dons des Capucins et des Sœurs de la Providence cette année et nous poursuivrons nos démarches de levée de fonds l'an prochain. Le député provincial, à travers le Programme de support à l'action bénévole, continue également de soutenir le regroupement.

Il est à noter que le financement de base actuel ne permet pas l'embauche de deux personnes à temps plein. Les deux employés de la CDC travaillent 4 jours/semaine et le deuxième poste est financé partiellement par le fonds de développement.

Comptabilité

Nous avons retenu les services d'une ressource contractuelle, Pierre Robitaille, pour la comptabilité. L'état des résultats et un rapport budgétaire ont été déposés au conseil d'administration sur une base trimestrielle.

Reconnaissance formelle par l'Initiative montréalaise

Les partenaires de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local ont communiqué leur satisfaction à l'égard de la restructuration du mécanisme de concertation local dont le regroupement communautaire est mandataire. Ils saluent également le projet de diagnostic de milieu qui se met en branle. Ceci met un terme à l'incertitude qui régnait depuis quelques années. Un processus d'évaluation des tables de quartier doit s'amorcer cette année et se dérouler sur trois ans. La table de développement social Centre-Sud sera en évaluation à la deuxième année.

Madame Marie-Ève Hébert, directrice

Corporation de développement communautaire Centre-Sud

... « Nous avons le plaisir de vous annoncer que le comité de gestion de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local recommande la reconduction du financement de la table locale de concertation en développement social portée par la Corporation de développement communautaire Centre-Sud pour l'année financière 2007-2008.

Dans le respect des paramètres de l'Initiative montréalaise, le comité de gestion fonde sa recommandation sur les principaux éléments suivants :

- La restructuration de votre instance de concertation vient clarifier son rôle et respecte les critères de l'Initiative montréalaise;
- La démarche de diagnostic annoncée apparaît très intéressante pour vous permettre d'identifier collectivement des priorités de développement local rassembleuses. »...

**Geneviève Giasson, coordonnatrice
Pour le comité de gestion**

Embauche d'un deuxième employé

Un poste d'adjoint, administration et communications, a été créé à l'automne 2006. Le comité de sélection a traité une cinquantaine de curriculum vitae, quatre candidats ont été reçus en entrevue, ce qui a conduit à l'embauche de Julien Viel. Ses principaux mandats : implanter la base de données, développer le site Web ainsi qu'un bulletin de liaison.

Implantation de la base de données

La restructuration administrative initiée l'an dernier s'est poursuivie. La CDC Centre-Sud est désormais dotée d'un outil qui intègre toutes les informations qui étaient détenues par le passé dans les messageries des postes de travail ainsi que sur de multiples fichiers informatiques. Cette base de données relationnelle nous permet de tenir à jour et de croiser des informations sur des personnes et des organisations, facilitant la gestion de nos contacts. Les informations concernant nos membres et nos principaux contacts ont toutes été validées. La base de données facilitera aussi la production de statistiques sur nos activités. Un module de gestion des courriels a été intégré à la base de données, ce qui nous permettra de gérer l'envoi de publications html par l'entremise de celle-ci.

Développement du site Web

Un site Web a été développé. Le site a été conçu de telle façon qu'il puisse être mis à jour aisément et qu'il puisse évoluer en même temps que les besoins de la CDC Centre-Sud. Des outils de communications intégrés permettront de relayer efficacement les informations à nos membres, tout en offrant un environnement qui permet une lecture claire et rapide de l'information diffusée. Le site Web de la CDC Centre-Sud est appelé à devenir un élément essentiel de la dynamique de communication avec les membres et auprès du grand public qui y trouvera une mine d'information sur la vie communautaire locale.

Vie associative

Réunions du CA

Dix réunions du CA se sont tenues dans le cadre de l'année financière 2006-2007. La direction a fait régulièrement rapport des représentations effectuées et des travaux reliés à la mise en œuvre du plan d'action. Le suivi des démarches exploratoires et des enjeux concernant la mise sur pied de la Table de développement social Centre-Sud a été au cœur des discussions tout au long de l'année. En fin d'année, les modifications réglementaires et le cadre de gouvernance ont aussi fait l'objet de plusieurs discussions.

Encore une fois cette année, le conseil d'administration a été confronté à des difficultés de rétention des administrateurs. Des administrateurs ont quitté leur poste en cours de mandat pour des raisons diverses. Compte-tenu de la situation particulière des organismes du quartier en sécurité alimentaire en ce qui concerne la reconnaissance et le financement de base, le CA souhaitait la participation d'un organisme de ce secteur et a approché la Table CIGAL. Puis, devant la fragilité croissante du regroupement, le CA a décidé de cibler des organismes communautaires du quartier qui jouissent d'une certaine stabilité, qui ont la capacité de s'engager pour la durée d'un mandat et qui veulent contribuer à la mise sur pied d'un regroupement local rassembleur, multisectoriel, à l'échelle du Centre-

Sud. Le CA a aussi décidé de créer une nouvelle catégorie d'administrateur conseil. Ces démarches ont permis de recruter deux administrateurs et de stabiliser le conseil.

Le conseil d'administration tient à remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont participé au regroupement au cours de la dernière année à titre d'administrateur.

Administrateurs élus et /ou nommés en 2006-2007	
Gisèle Caron	Représentante, Au coup de pouce
Yves Bolduc	Représentant, Projet TRIP
	Administrateur conseil
Diane St-Cyr	Représentante, Projet MAP
Alain Arsenault	Représentant, CDEC CS-PMR
Nathalie Nadon	Représentante, Comité social Centre-Sud
Louise Lanctôt	Représentante, Groupe CDH
Gabriel Bouchard	Représentant, Carrefour Marguerite-Bourgeois
Suzanne Leroux	Représentante, Centre St-Pierre

CA sortant 2006-2007	
Gisèle Caron, présidente	Représentant, Au coup de pouce
Yves Bolduc, secrétaire	Administrateur conseil
Diane St-Cyr	Représentante, Projet MAP
Alain Arsenault	Représentant, CDEC CS-PMR
Suzanne Leroux	Représentante, Centre St-Pierre

AGA 2006

L'assemblée générale de 2006 a connu un bon succès de participation. En plus de recevoir les rapports d'activités et financiers ainsi que le plan d'action de l'année qui s'achève, cette rencontre a été l'occasion de discuter des distinctions entre les missions respectives de la CDC en tant que regroupement communautaire et de la table de développement social en tant que mécanisme de concertation intersectorielle et multiréseaux dont est responsable la CDC Centre-Sud.

Comités de travail

Le conseil d'administration a mis en place quatre comités de travail en cours d'année.

Un comité de sélection s'est penché sur les candidatures et a procédé aux entrevues pour le poste d'adjoint, administration et communications, et un comité d'évaluation a procédé à une première évaluation en avril dernier.

Le comité de sélection était composé de :

- Marie-Ève Hébert, directrice de la CDC Centre-Sud
- Valérie Chalifour, agente de développement à la CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal
- Diane St-Cyr, administratrice de la CDC et coordonnatrice de Projet MAP

Le comité d'évaluation était composé de :

- Marie-Ève Hébert, directrice de la CDC Centre-Sud
- Diane St-Cyr, administratrice de la CDC et coordonnatrice de Projet MAP

Un comité d'orientation a travaillé à la préparation de la rencontre des organismes avec le député Martin Lemay. Le comité a suggéré de tenir cette rencontre sur le thème des conditions de travail dans les organismes locaux, un sujet moins familier que nos missions respectives pour notre député, et d'inviter l'organisme Relais Femmes à faire la présentation des conclusions d'une étude nationale en guise d'introduction au sujet.

Ce comité était composé de :

- Gisèle Caron, présidente de la CDC et coordonnatrice, Au coup de pouce Centre-Sud
- Gabriel Bouchard, administrateur de la CDC et directeur du Carrefour Marguerite-Bourgeois
- Marie-Ève Hébert, directrice de la CDC Centre-Sud

Un comité de réflexion sur les stratégies de mobilisation a également été mis sur pied. Le conseil a senti l'urgence de faire le point sur la mobilisation des organismes communautaires locaux autour du projet de CDC.

À la lumière d'un examen du processus marqué par :

- La recommandation d'explorer le modèle CDC pour développer la vie associative à l'issue de la démarche d'orientation stratégique de 2001-2002;
- Une démarche exploratoire de la coordination suivie d'une recommandation au CA à cet effet début 2003;
- La présentation du modèle CDC par la CDC de la Pointe en AGR en 2003;
- La décision de transformer le regroupement en CDC dans le cadre de l'AGA 2004;
- La validation de cette orientation en février 2006 ;
- La confirmation du changement par l'AGA en 2006;

Nous constatons que la démarche de transformation en cours a été légitimée à toutes ses étapes.

Pourtant, pour des raisons qui ne tiennent pas à la mission mais, pensons-nous, à la dynamique relationnelle tendue qui prévalait au sein d'Alerte Centre-Sud ainsi qu'à la dynamique locale fortement sectorialisée et micro-territorialisée, le milieu communautaire local demeure assez divisé. Or, cette division affaiblit le milieu tant dans la dynamique partenariale qu'auprès des bailleurs de fonds.

En ce qui concerne l'identification et la participation au regroupement, des échos nous permettent de croire que certains groupes continuent de cultiver une image négative du regroupement. D'autres entretiennent un certain attentisme.

La réflexion devra se poursuivre en 2007-2008 sur les moyens à mettre en œuvre pour améliorer cette situation.

En ce qui concerne plus spécifiquement la dynamique territoriale, il importe de rappeler qu'Alerte Centre-Sud avait pour projet de réunir les « groupes de l'est » et les « groupes de l'ouest ». Ce projet demeure inscrit au cœur de la CDC Centre-Sud. Une actualisation

de ce projet devra être faite collectivement à la lumière de la cristallisation des identités de quartier qui semble s'être opérée, particulièrement dans Sainte-Marie.

- Le comité s'est réuni une fois et était composé des administrateurs disponibles et de la direction.

Appuis accordés

- Arrondissement Ville-Marie - Fonds dédié aux équipements communautaires
Appui - avec réserve - au projet de fonds dédié aux équipements communautaires, qui vise le développement d'équipements communautaires et récréatifs au bénéfice de la population du quartier.
- Atelier des lettres
Appui au projet « Communication et Pouvoir », qui permettra de valoriser les participantEs en alphabétisation dans leur apprentissage et de lutter contre l'exclusion dans laquelle l'analphabétisme les enferme encore trop souvent.
- Réseau SOLIDARITÉ Itinérance du Québec
Lettre d'appui pour la reconduction et la bonification du programme IPAC, qui a permis de répondre à différents besoins de la population itinérante, en terme de refuge, d'hébergement, de logement, de travail de rue, de centre de jour, de défense de droits, etc.
- Coalition Faire mieux
Opposition au projet de démolition du bâtiment situé au 1590-1598, rue Ontario Est, à la destruction des 6 logements locatifs abordables qui s'y trouvent, au projet de stationnement en facade et au non respect des orientations du plan directeur du plan d'urbanisme.
- Centre de recherche de Montréal sur les inégalités sociales et les discriminations (CREMIS)
Appui au projet de recherche du CREMIS pour le Centre affilié universitaire (CAU) du CSSS Jeanne-Mance.
- Fédération des Femmes du Québec
Lettre au Premier ministre Harper pour s'opposer aux décisions concernant Condition féminine Canada, à savoir : un changement de mandat de l'organisme, la modification des critères de financement du Programme promotion de la femme (exclusion des activités de défense de droits) et coupures du budget de fonctionnement de près de 40%.
- Méta d'Âme
Appui au projet « Prométhéus », qui s'adresse aux personnes aux prises avec une dépendance aux opiacés et qui sont en traitement à la méthadone.

- Programme Placement Carrière Été
Lettre d'appui pour faire renverser la décision du gouvernement fédéral de procéder à des compressions de 50 % dans le budget du programme Placement Carrière Été pour l'année 2007. Ce programme bénéficie à plusieurs organismes locaux.
- Carrefour des ressources en interculturel
Appui au projet « Bâtissons ensemble un quartier ouvert à la diversité ».
- Renouvellement du programme AccèsLogis
Lettres envoyées à la Ministre Jérôme-Forget et la Ministre Normandeau pour demander le maintien du programme AccèsLogis et rappeler que ce programme est important pour le développement de l'immobilier communautaire au Québec.

Activités de formation/information organisées pour les membres

- Déjeuner-causerie avec Martin Lemay
Cette rencontre, animée par Relais Femme, portait sur le thème des conditions de travail en milieu communautaire. La présentation de l'étude était très intéressante et a été suivie d'un échange avec le député. Une quinzaine de membres ont participé à l'activité que les participants ont semblé apprécier.
- Débat électoral
La CDC Centre-Sud s'est associée à l'organisation d'un débat électoral avec le Comité social Centre-Sud et le Comité logement Centre-Sud. Les thèmes abordés étaient la reconnaissance et le financement des groupes communautaires locaux, la pauvreté et l'itinérance, le logement et la qualité de vie à Montréal. Le taux de participation des groupes a été très faible mais l'exercice a permis de mieux définir la formule qui pourrait être développée pour de prochains débats.
- Activité sur les travailleurs pauvres
Cette rencontre, organisée en collaboration avec le Forum sur le développement social de la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Montréal, a permis d'aborder la situation des travailleurs pauvres sur l'Île de Montréal, une réalité importante dans notre quartier et dont les impacts sont majeurs. Les participants ont esquissé des pistes de solutions qui alimenteront les travaux ultérieurs de la CRÉ.
- Rencontre sur le programme Contrat de ville - lutte à la pauvreté
La CDC a été avisée de changement dans les critères de sélection des projets financés par ce fonds par l'arrondissement. Nous avons jugé souhaitable d'offrir aux membres une information uniforme à cet égard. Plus d'une douzaine de personnes ont participé à l'activité.

Participation et représentation

La CDC Centre-Sud participe à diverses instances locales ainsi qu'à des instances régionales et nationales.

- **Conseil d'administration de la CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal**
La CDC Centre-Sud est représentée au conseil d'administration de la CDEC. Le regroupement communautaire y occupe un siège réservé d'office.
- **Comité de vigie du CSSS Jeanne-Mance**
La CDC participe au comité de vigie du CSSS Jeanne-Mance. Ce comité a pris le relais de la table des partenaires qui avait été créée dans le cadre du projet d'organisation clinique. Le comité de vigie constitue un réseau d'appui à des projets structurants à l'échelle des quartiers Centre-Sud et Plateau Mont-Royal. Parmi les projets qui ont recueilli des appuis cette année, soulignons le projet sur les indicateurs de dévitalisation ainsi que le projet de forum citoyen sur le développement durable auxquels la CDC est associée.
- **Intertable Ville-Marie**
La CDC Centre-Sud participe à l'intertable Ville-Marie, une instance informelle qui réunit des représentants des organismes mandataires des trois mécanismes de concertation de l'arrondissement. L'intertable s'est réunie à quelques reprises durant l'année en vue de se concerter sur les enjeux communs aux tables locales. L'intertable souhaite notamment éclairer l'approche de médiation sociale qui est privilégiée par l'arrondissement.
- **Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ)**
La CDC participe aux rencontres de la CMTQ qui réunit des représentants des mandataires des trente tables de quartier de Montréal. En plus d'organiser le colloque La concertation s'expose, la coalition a tenu des rencontres thématiques sur quelques programmes qui ont été mis en place dans certains quartiers, a poursuivi sa participation au Forum de développement social de la CRÉ de Montréal, au comité de pilotage de l'Initiative montréalaise, etc. La coalition a adopté une position commune contre les coupures dans le programme de la Direction de la santé publique dont bénéficient des groupes et/ou la concertation locale en sécurité alimentaire.
- **Table nationale des CDC**
Nous avons participé à deux rencontres nationales des CDC. La table nationale était plongée dans une démarche d'orientation stratégique cette année. Les rencontres étaient principalement consacrées à cet enjeu, mais nous avons pu aussi nous familiariser avec les dossiers statutaires de la TNCDC.
- **Inter CDC montréalaise**
Nous avons également participé à une rencontre de l'Inter CDC montréalaise. Cette rencontre fut l'occasion d'un échange sur les distinctions entre le mouvement des tables de quartier et celui des CDC. Les quatre CDC montréalaises sont mandataires dans le cadre du programme qui finance les tables de quartier.
- **Comité de coordination, Table pour l'aménagement du Centre-Sud (TACS).**
Nous avons poursuivi notre implication au comité de coordination de la TACS. Au nombre des dossiers qui ont occupé le comité cette année, signalons l'aménagement

de la rue Berri, l'aménagement de l'Îlot voyageur, la relance de la Coalition pour le CHUM au Centre-Ville. Les travaux autour du Pôle Frontenac ont été interrompus en cours d'année en raison de la relance du CRL.

- **Coalition pour le CHUM au Centre-Ville**
La CDC a été de toutes les rencontres et a participé à la rédaction du mémoire qui a été déposé auprès de l'Office de consultation publique de Montréal ainsi qu'aux audiences.
- **Comité de revitalisation locale (CRL), Sainte-Marie, mon quartier**
La CDC Centre-Sud participe aux travaux du CRL. Le CRL s'est engagé dans un processus de travail que nous ne pouvons commenter pour le moment.
- **Comités consultatifs**
La CDC Centre-Sud a été approchée pour participer à trois comités consultatifs sur des grands projets de développement qui auront cours dans le quartier, dont un sur le réaménagement du site de la Maison Radio-Canada.
- **Représentations diverses**
En cours d'année, des représentations ont été effectuées auprès du maire de l'arrondissement, Monsieur Benoît Labonté et auprès de la conseillère municipale responsable du développement communautaire, Madame Catherine Sévigny.

La CDC Centre-Sud a aussi participé à quelques colloques et forums sur des enjeux de gouvernance et de développement local :

- La gouvernance des démarches de revitalisation urbaine, une journée thématique organisée par Centraide sur les démarches des tables Vivre Saint-Michel en santé, Solidarité Mercier Est et Concertation Côte St-Paul/Ville Émard;
- La concertation s'expose, colloque organisé par la CMTQ;
- Les dynamiques transactionnelles et les approches territoriales intégrées, rencontre organisée par la Chaire sur les approches citoyennes et les inégalités de santé (CACIS).

La CDC Centre-Sud était présente au moment de l'inauguration et de la récente visite du Maire de Montréal à Faubourgs Québec.

La CDC Centre-Sud a également participé au sous-chantier « Milieu de Vie » de la Politique familiale de l'arrondissement de Ville-Marie et a été invitée à participer au Comité stratégique sur la sécurité piloté par Madame Catherine Sévigny.

La CDC Centre-Sud a été consultée en vue de l'organisation de la foire de l'emploi au Centre Jean-Claude Malépart et la mise en place de deux comités consultatifs pour des grands projets de développement susceptibles d'être réalisés dans le quartier au cours des prochaines années.

- **Programme de soutien au leadership rassembleur**
La candidature de la direction a été retenue dans le cadre du Programme de soutien au leadership rassembleur de Centraide. Ce séminaire dure un an et demie et réunit des responsables de concertation locale et de d'autres initiatives soutenues par Centraide. Les 18 participants sélectionnés se réunissent chaque six mois pour une semaine en atelier fermé et bénéficient d'un accompagnement personnalisé pour la réalisation d'un projet dans leur milieu.
- **1000 Femmes**
Marie-Ève Hébert, directrice de la CDC Centre-Sud, a été invitée à participer au projet photographique 1000 femmes qui rend hommage à l'engagement de 1000 montréalaises provenant de divers milieux. Les photos seront exposées dans le Vieux-Port tout l'été. D'autres femmes actives de l'arrondissement - et du Centre-Sud - ont été ainsi immortalisées sur papier, dont : Margaret Bain d'Interloge Centre-Sud; Gisèle Caron d' Au coup de pouce Centre-Sud; Agnès Connat de la Table interaction Peter McGill; Suzanne Dessurault du CSSS Jeanne-Mance; Marie-Hélène Gauthier de Gestion plus des trois pignons; et Catherine Sévigny, élue municipale, par qui tout ceci est arrivé.

Mise sur pied de la Table de développement social

Bilan du CA

En février 2006, les membres de la CDC Centre-Sud ont mandaté le conseil d'administration pour qu'il procède à la restructuration du mécanisme de concertation locale en vue de le rendre conforme aux critères de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local. Cet enjeu, inscrit au plan d'action 2006-2007 comme une des grandes priorités de l'organisme, a été à l'ordre du jour de toutes les réunions du CA de la CDC Centre-Sud tenues durant l'année.

- En avril 2006, la direction dépose un document qui distingue les missions et les cadres de référence respectifs de la CDC Centre-Sud et du mécanisme de concertation locale : la future Table de développement social Centre-Sud. Ce document, adopté par le conseil d'administration, est présenté aux membres dans le cadre de l'assemblée générale annuelle tenue en juin 2006.
- En août 2006, il est convenu de relancer les travaux de la table de concertation à la fin de l'automne 2006 et le conseil convient d'un échéancier de réalisation et d'une stratégie de communication à cet effet. L'invitation sera lancée publiquement, un espace publicitaire sera réservé dans l'hebdomadaire local.
- Septembre 2006, le conseil adopte une proposition de fonctionnement qui sera discutée dans le cadre de l'assemblée publique du 19 octobre au Centre St-Pierre. Une présentation power point sur l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local et le mandat de la CDC Centre-Sud sera aussi conçue en vue de cette assemblée.

- Octobre 2006, le conseil est saisi des commentaires et recommandations de l'assemblée et amorce la discussion en vue d'élaborer ses propres recommandations au comité de coordination de la Table qui prendra le relais pour la suite des choses.
- Novembre 2006, le conseil qui est ultimement responsable des décisions de la TDS clarifie ses attentes quant au processus décisionnel du comité de coordination et finalise ses recommandations. Parallèlement, le conseil, qui doit déléguer 3 organismes pour participer aux travaux de la TDS, définit ses critères et la CDC Centre-Sud procède à un appel de candidatures auprès de ses membres.

Assemblée publique de fondation

L'assemblée publique de fondation tenue le 19 octobre dernier a connu un bon succès de participation. La proposition de fonctionnement a globalement rallié les personnes présentes.

Selon la proposition déposée, la Table de développement social Centre-Sud poursuit deux objectifs principaux : améliorer la qualité et les conditions de vie de la population du Centre-Sud ainsi que la capacité collective d'agir. Il s'agit d'une table de partenaires qui réunit tous les principaux acteurs concernés par le développement social local.

La composition du comité de coordination proposé fait consensus mais quelques recommandations sont formulées par l'assemblée en ce qui concerne la composition de la TDS. Des suggestions sont émises en ce qui concerne la représentation des communautés culturelles, gais et lesbiennes ainsi que les populations marginalisées qui fréquentent le territoire. L'assemblée a aussi recommandé que l'Association des résidents des Faubourgs puisse siéger et qu'une assemblée publique soit organisée annuellement. La représentation du secteur enfance a aussi fait l'objet de discussions.

La proposition d'un diagnostic de milieu a fortement rallié l'assemblée qui a convenu d'en faire la priorité de la Table pour la prochaine année.

Comité de coordination (COCO)

Le comité de coordination s'est réuni deux fois. Le comité a entériné les recommandations du conseil d'administration de la CDC sur la composition finale de la TDS et les modalités de fonctionnement. Le comité s'est aussi penché sur les modalités du projet de diagnostic de milieu qui avait été esquissé dans le cadre de l'assemblée.

Assemblée régulière

Comité de coordination
Gisèle Caron, coordonnatrice, Au coup de pouce Centre-Sud Président-e du CA, CDC Centre-Sud
Claude Martineau, directeur, Direction de la culture, du sport, des loisirs et du développement social Représentant de la direction, Arrondissement Ville-Marie
Sylvie Simard, directrice de la recherche et de la santé publique, Représentante de la direction, CSSS Jeanne-Mance
Louise Hodder, directrice générale, Représentante de la direction, CDEC Centre-Sud/Plateau Mont Royal
Marie-Ève Hébert, directrice Représentante de la direction, CDC Centre-Sud
Membres (avec les 5 membres du comité de coordination)
Catherine Sévigny, conseillère de ville Élue désignée par le maire de l'arrondissement de Ville-Marie
Isabelle Bédard, attachée politique Représentante du député de Sainte-Marie-Saint-Jacques
Bruno Pilote, attaché politique Représentant du député de Laurier-Sainte-Marie
Lucie Robert, responsable de la ligne d'affaire de la solidarité sociale Représentante du CLE Ste-Marie
Paul Trottier, commissaire Représentant de la CSDM
Élaine Groulx, directrice, Rencontres-cuisine Représentante de la table petite enfance (0-5 ans)
À définir Représentant-e de la table des 6-12 ans
François Bergeron, directeur, Oxy-jeunes Représentant de la table jeunesse (13-20 ans)
René Chabot, directeur, Entraide Léo-Théoret Représentant de la table sur la sécurité alimentaire (CIGAL)
Louise Lanctôt, directrice, Groupe CDH Représentante de la table sur le logement Habiter Ville-Marie
Éric Lagacé, coordonnateur du développement communautaire, YMCA Guy-Favreau Représentant du regroupement des aînés des Faubourgs (ROAF)
Myriam Bérubé, coordonnatrice, Carrefour de ressources en interculturel (CRIC), Organisme communautaire délégué par la CDC Centre-Sud
Stéphanie Lapointe, Carrefour Marguerite-Bourgeois Organisme communautaire délégué par la CDC Centre-Sud
Robert Rousseau, directeur, Action Séro-Zéro Organisme communautaire délégué par la CDC Centre-Sud
Rolland Vallée Citoyen délégué par l'Association des résidents des Faubourgs
Natalia Acuna Citoyenne
Ron Rayside Citoyen

Fonctionnement

Tant le comité de coordination que l'assemblée ont choisi de fonctionner sur la base du consensus.

Assemblée publique annuelle

La perspective de tenir une assemblée publique annuelle a rallié l'assemblée et a été ajoutée à la structure de fonctionnement de la Table de développement social.

Projet de diagnostic de milieu

Les membres de la Table souhaitent se donner une vision commune des besoins et attentes de la population locale, de son profil ainsi que des ressources du milieu en vue de convenir des priorités de développement social local. Un plan d'action triennal sera élaboré en fonction de ce diagnostic.

- Description du projet

Le projet comporte trois phases de réalisation, la première vise la cueillette d'informations, la seconde l'analyse des données recueillies et la troisième, l'élaboration du diagnostic.

- Approche privilégiée

La majorité des membres de la TDS représentent des réseaux et des tables sectorielles qui ont déjà une connaissance des besoins de la population qu'ils desservent et des ressources disponibles à cet égard. La mise à contribution des expertises de chacun sera sollicitée.

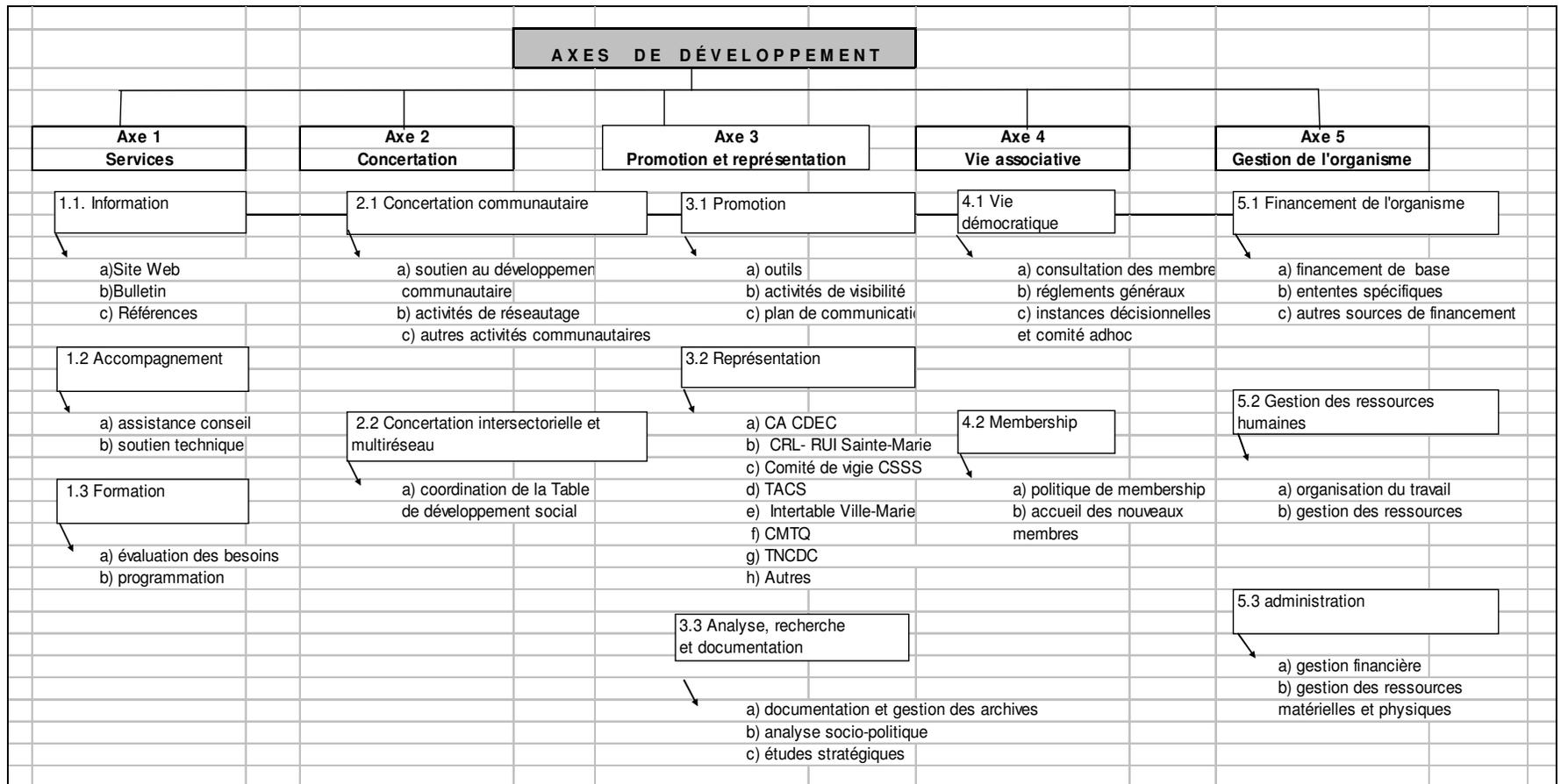
L'élaboration d'une vision commune nécessite toutefois que nous basions le diagnostic sur des informations qui auront été recueillies de façon uniforme, en fonction d'une méthodologie éprouvée. Nous souhaitons associer à cette démarche des ressources externes spécialisées à cet effet.

Trois projets de recherche seront réalisés avec des ressources spécialisées : une recherche sur les ressources du milieu incluant des groupes de discussion avec des usagers, des bénévoles et des bailleurs de fonds, une enquête auprès de la population (sondage et groupes de discussion), la mise à jour du portrait statistique. Les données ainsi recueillies permettront l'élaboration du diagnostic de milieu qui sera soumis à la concertation locale.

Distinction CDC/TDS

CDC Centre-Sud	Table de développement social
<p>Définition Regroupement local multisectoriel d'organismes communautaires</p>	<p>Définition Table de concertation locale : mécanisme de concertation intersectoriel et multiréseaux, adapté aux dynamiques locales</p>
<p>Cadre de référence Cadre de référence des CDC</p>	<p>Cadre de référence Programme de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local</p>
<p>Objectif général Assurer la participation active des organismes communautaires au développement socio-économique du milieu</p> <p>Objectifs spécifiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promouvoir le principe de l'autonomie des organismes communautaires locaux ainsi que les valeurs de solidarité et de justice sociale sur lesquelles se fonde leur mission • Soutenir la mission des organismes communautaires locaux par la représentation de leurs intérêts économiques et sociaux • Promouvoir les réalisations et les services offerts par les organismes communautaires locaux • Réaliser des activités qui favorisent le développement des organismes communautaires locaux (formation, mise en commun de ressources, réseautage, etc.) 	<p>Objectif général Améliorer la qualité et les conditions de vie de la population locale, dans les domaines de la vie sociale et communautaire, la santé, l'aménagement urbain, l'environnement, l'éducation, l'économie, l'habitation, le transport, la sécurité, l'emploi, la sécurité alimentaire, la culture, les sports et les loisirs.</p> <p>Objectifs spécifiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promouvoir et soutenir la participation de divers acteurs (y compris les citoyennes et citoyens) dans une démarche collective. • Contribuer à la mise au point d'action concertées en développement social local entre les partenaires (organismes, organisations, citoyennes et citoyens) issus de divers secteurs et réseaux d'intervention.
<p>Activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Information • Services aux membres • Consolidation et développement communautaire • Développement local ou régional • Formation • Concertation et développement de la solidarité 	<p>Activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se donner une vision globale • Générer et mettre à jour un diagnostic • Planifier ses priorités sous forme d'un plan d'action • Animer un forum • Susciter des actions ayant un impact sur la qualité et le cadre de vie • Évaluer ses activités
<p>Membership Organisme qui correspond aux critères d'adhésion</p> <p>Assemblée générale</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organismes locaux (ou régionaux avec mission locale) ACA (60% des votes minimum) • Organismes du territoire sans mission locale ou non ACA (40% des votes maximum) • Membres solidaires et honoraires (non votants) <p>Conseil d'administration 5 à 7 représentants des membres votants (respect de la règle 60/40) Possibilité de désigner jusqu'à 2 administrateurs conseil.</p>	<p>Membership Intersectoriel et multiréseaux</p> <p>Assemblée de quartier</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ouverte à la participation de tous <p>Assemblée régulière</p> <ul style="list-style-type: none"> • 22 personnes, agissant à titre de représentants de réseaux et des secteurs impliqués dans le développement social local, incluant des citoyens <p>Comité de coordination</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5 personnes, représentant les principaux réseaux et le CA de la CDC, en tant que mandataire.

Axes de développement de la CDC Centre-Sud



Distinctions entre l'action communautaire et l'action communautaire autonome

Critères liés à l'action communautaire

- Avoir un statut d'organisme à but non lucratif;
- Démontrer un enracinement dans la communauté;
- Entretenir une vie associative et démocratique;
- Être libre de déterminer sa mission, ses orientations ainsi que ses approches et ses pratiques.

Critères de l'action communautaire autonome :

- Avoir été constitué à l'initiative des gens de la communauté;
- Poursuivre une mission globale propre à l'organisme et qui favorise la transformation sociale;
- Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges axées sur la globalité de la problématique abordée;
- Être dirigé par un conseil d'administration indépendant du réseau public.

Ne s'apparentent pas à l'action communautaire les fondations, les associations professionnelles, syndicales, politiques ou à vocation religieuse.



Fiche de présentation de la CDC Centre-Sud

La Corporation de développement communautaire (CDC) Centre-Sud est le regroupement multisectoriel des organismes communautaires qui desservent la population du territoire délimité à l'ouest par St-Laurent, au nord par Sherbrooke, à l'est par L'Espérance et au sud par le fleuve (à l'exclusion du Vieux-Montréal). La CDC Centre-Sud regroupe une quarantaine d'organismes communautaires ainsi que des entreprises d'économie sociale et des institutions qui s'identifient à sa mission.

La CDC Centre-Sud est mandataire de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local pour mettre en place et animer un mécanisme de concertation local intersectoriel et multiréseaux.

Mission

- Favoriser la participation active du mouvement communautaire au développement socio-économique du milieu

Objectifs

- Regrouper les organismes communautaires qui desservent la population du territoire;
- Susciter la concertation entre les groupes communautaires et avec d'autres partenaires publics, privés, associatifs et communautaires;
- Favoriser le développement communautaire par la promotion des activités et services des organismes communautaires locaux, le développement de partenariat, la mise en commun de ressources et le développement de services susceptibles de répondre aux besoins du milieu;
- Soutenir et promouvoir des initiatives de développement local qui favorisent une plus grande vitalité socio-économique, dans une perspective de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale ainsi que de développement durable.

Activités

- Gestion et animation de la table de développement social Centre-Sud;
- Représentation auprès d'instances locales, régionales et nationales;
- Gestion de l'organisme et animation de la vie associative;
- Développement de services divers (outils d'information, service de référence, activités de formation et d'intérêt communautaire, réseautage, etc.).

Historique

La CDC Centre-Sud s'enracine à la base d'Alerte Centre-Sud, une coalition d'organismes communautaires fondée en 1985. En juin 2004, les membres optent pour la transformation en CDC. En octobre 2006, le regroupement s'engage dans le processus d'accréditation par la Table nationale des CDC, adhérant ainsi à un réseau dynamique bien établi. Au terme de ce processus, la CDC Centre-Sud deviendra la 44e CDC accréditée du Québec.

Participation / représentation

Table nationale des CDC;
Coalition montréalaise des Tables de quartier;
Intertable Ville-Marie;
Comité de vigie, CSSS Jeanne-Mance;
Comité de revitalisation local, RUI Sainte-Marie, mon quartier;
Conseil d'administration, CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal;
Comité de coordination, Table pour l'aménagement du Centre-Sud;
La CDC Centre-Sud participe de plus à divers comités ad hoc.

Conseil d'administration

De cinq à sept personnes élues par l'assemblée générale siègent au conseil d'administration. Le CA peut également nommer deux administrateurs conseil

CA 2006-2007

Gisèle Caron	Au Coup de pouce Centre-Sud inc.	Présidente
Yves Bolduc	Administrateur conseil	Secrétaire
Alain Arsenault	CDEC Centre-Sud/Plateau Mont-Royal	Administrateur
Diane St-Cyr	Mères avec pouvoir (MAP)	Administratrice
Suzanne Leroux	Centre Saint-Pierre	Administratrice

Membres réguliers 2006-2007

Action Centre-Ville
Atelier des lettres
Au Coup de pouce Centre-Sud
Cactus Montréal
Carrefour Marguerite-Bourgeois
Carrefour de ressources en interculturel (CRIC)
Carrefour St-Eusèbe
Centre communautaire gais et lesbiennes
Centre d'éducation et d'action des femmes
Centre de petite enfance du Carrefour
Centre de petite enfance la Sourithèque
Centre d'information communautaire et de dépannage Sainte-Marie
Centre Jean-Claude Malépart
Centre Saint-Pierre
Chez Émilie – Maison d'entraide populaire
Comité logement Centre-Sud
Comité social Centre-Sud
Comité pastorale sociale Centre-Sud
Coopérative Aux 7 loges d'Hogan
CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal
Éco-Quartier Sainte-Marie
Entraide Léo-Théoret
Fédération des OSBL d'habitation de Montréal (FOHM)
Groupe d'entraide à l'intention des personnes séropositives, itinérantes et toxicomanes (GEIPSI)
Groupe conseil en développement de l'habitation (CDH)
Groupe information travail
Information alimentaire populaire Centre-Sud

Inter-loge Centre-Sud
Maison Saint-Jacques
Mères avec Pouvoir (MAP)
Méta d'Âme
Option Consommateurs
Projet toxicomanie, relation d'aide, information/intervention, prévention (TRIP)
Relance Jeunes et familles
Sentier urbain
Table jeunesse Centre-Sud
Tandem Ville-Marie Est

Membres associés 2006-2007

Archevêché de Montréal
Atelier Habitation Montréal
Centre de santé et services sociaux (CSSS) Jeanne-Mance
Organisation populaire des droits sociaux (OPDS) - Maison Aline Gendron

Table de développement social Centre-Sud

22 personnes participent aux travaux de la Table de développement social Centre-Sud mise sur pied par la CDC Centre-Sud.

15 sont mandatées pour représenter :

- Les tables sectorielles consacrées à l'enfance et l'adolescence, au logement, à la sécurité alimentaire et aux aînés;
- Les élus locaux de l'arrondissement de Ville-Marie, de la circonscription provinciale de Sainte-Marie-Saint-Jacques, de la circonscription fédérale de Laurier-Sainte-Marie;
- La Commission scolaire de Montréal (CSDM);
- Le Centre local d'emploi (CLE) Sainte-Marie;
- La direction de l'arrondissement de Ville-Marie;
- La direction du CSSS Jeanne-Mance;
- La direction de la CDEC Centre-Sud-Plateau Mont-Royal;
- La direction de la CDC Centre-Sud;
- Le conseil d'administration de la CDC Centre-Sud.

3 sièges sont réservés à des citoyens dont un représentant de l'Association des résidents des Faubourgs et 3 sièges sont réservés à des organismes communautaires locaux délégués par la CDC Centre-Sud.