

**Procès-verbal de l'assemblée de la TDS Centre-Sud**

Tenue le jeudi 11 octobre 2018 de 9h-12h à la salle du conseil d'arrondissement  
(800 Boulevard de Maisonneuve Est)

**Présences :**

- François Bergeron, direction de la CDC Centre-Sud
- Martin Crépeau, arrondissement de Ville-Marie
- François Forcier, Sentier Urbain, organisme communautaire, représentant de Notre Quartier Nourricier
- Lucille Pion, Info alimentaire, représentante de la Table CIGAL (sécurité alimentaire)
- Ron Rayside et Xavier Santerre, représentants (Aménagement urbain)
- Éric Michaud, CLVM, représentant d'Habiter Ville-Marie (logements)
- Daniel Léonard, G.I.T, représentant du secteur de l'employabilité
- Julie Hupé, Communauté soignante Centre-Sud
- Éric Giroux, Écomusée du fier monde, représentant du Mouvement Courtepointe
- Salia Couture-Dumais, représentante de la Table 0-5 ans des Faubourgs
- Sylvain Duchesne, représentant du GISM (citoyen)
- Yvon Couillard, GEIPSI, représentant du secteur itinérance
- Louise Bourque, organisatrice communautaire au CIUSSS Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal
- Roxanne L'Écuyer, Société Écocitoyenne de Montréal, représentante aménagement urbain
- Maria-Luisa Monreal, Carrefour St-Eusèbe, représentante secteur aîné.e
- Claudine Khelil, Voies culturelles des Faubourgs, représentante du secteur de la culture
- Alexe Dubois, Conseil québécois LGBT (en remplacement de la Coalition montréalaise des groupes jeunesse LGBT, représentante du secteur LGBTQ+)
- Catherine Simard, Centraide
- Claudia Beaudoin, CDC Centre-Sud
- Maxime Vézina, CDC Centre-Sud
- Laurie Pabion, CDC Centre-Sud
- Soraya Elbakkali, CDC Centre-Sud
- Alexandre Savoie, CDC Centre-Sud
- Maxime Thibault-Vézina, CDC Centre-Sud

Pour consulter les présentations des assemblées, rendez-vous à [www.cdccentresud.org/assemblees/](http://www.cdccentresud.org/assemblees/)

**1. Ouverture de la rencontre****2. Lecture et adoption de l'ordre du jour**

L'ordre du jour est adopté tel que présenté.

**3. Compte-rendu du procès-verbal de l'assemblée du 22 mars 2018 et suivis**

**Membership** : Une mise à jour de la liste des membres de la TDS sera envoyée prochainement. Il reste encore quelques postes à combler.

**Démarche SPIRAL** : Maxime Vézina fait le point sur l'état de la démarche dans Centre-Sud. Retour sur la formation suivie en août par une vingtaine d'acteurs et actrices du quartier. De nouveaux groupes sont en train de naître dans des groupes communautaires (Table 0-5 ans, Oxy-Jeunes) ou de l'initiative de citoyen.ne.s. Pour l'instant la CDC supervise et appuie l'implantation de ces groupes SPIRAL.

**Situation du Comité Logement Ville-Marie** : Éric Michaud fait un compte-rendu de la situation du Comité logement. Il remercie les organismes qui ont manifesté leur solidarité et leur appui. Des appuis financiers sont venus du Conseil d'arrondissement de Ville-Marie, de certains ministères, d'Inter-Loge et d'autres

baillleurs de fonds. Ces appuis ont permis d'absorber en partie le déficit financier. Pour l'année à venir : un soutien de l'arrondissement est assuré en plus d'un contrat pour documenter la question du logement dans l'arrondissement. Cela permet au Comité Logement de poursuivre ses activités. Une augmentation du soutien à la mission est à prévoir et éventuellement un partenariat avec Centraide pour documenter le développement de projets pour les familles au centre-ville. Il ajoute qu'en documentant on se rend compte qu'il y a beaucoup de besoins et très peu de réponses à ceux-ci. Pour cette année, le Comité logement Ville-Marie a un budget équilibré.

#### 4. Comité d'évaluation

Rappel de la constitution du comité d'évaluation : Salia Couture Dumais (Table 0-5 ans), Essia Moujahed (Sentier Urbain), Alain Arsenault (CIUSSS), Maxime Vézina et Alexandre Savoie de la CDC Centre-Sud.

##### Présentation de la stratégie d'évaluation

Maxime Vézina et Alexandre Savoie expliquent la démarche qui a permis d'arriver à la stratégie d'évaluation. Maxime Vézina explique qu'ils ont commencé par répondre à la question **Pourquoi est-ce qu'on veut évaluer?** On voulait tout d'abord que cette évaluation soit utile pour nos partenaires et pour nous.

Présentation des trois phases d'évaluation qui se fait en évolution, de façon progressive.

**La première phase** nous permettra de comprendre : Comment est-ce qu'on apprend à travailler ensemble, comment nos collaborations changent?

**Deuxième phase** : Apprendre les effets et les impacts de nos actions collectives sur la population du quartier.

**Troisième phase** : Compréhension fine des mécanismes de changements qui s'opèrent dans le quartier Centre-Sud.

Alexandre Savoie présente **la méthode choisie pour faire l'évaluation** : méthode du changement le plus significatif. Le principe est simple : on demande aux gens de nous raconter dans une histoire, quel changement a été le plus significatif pour eux au niveau de la collaboration avec les acteurs. Il est expliqué qu'il sera tout d'abord demandé aux porteurs et porteuses de projet de nous donner des histoires de changement, puis qu'une grande rencontre bilan sera ensuite organisée pour chacune des actions afin de partager ces histoires de changement. Cette rencontre bilan sera animée par DYNAMO pour que les employé.e.s de la CDC puissent participer aussi au processus. Les histoires de changements récoltées seront ensuite analysées par le comité d'évaluation.

##### ➤ Questions et commentaires

*Le premier rapport est attendu pour janvier-mars 2019?*

Oui, premier rapport d'évaluation avant le printemps, mais on se donne une certaine flexibilité. On souhaite que ce premier rapport lance la phase deux. Le rapport sera présenté probablement avant mars, lors d'une assemblée publique élargie.

Témoignage de Salia Couture-Dumais qui explique l'intérêt qu'elle a de siéger sur le comité d'évaluation. Elle explique qu'elle en retire beaucoup, en plus de sentir qu'elle contribue à un processus collectif important pour le quartier.

Il est mentionné qu'une quatrième phase pourrait être utile pour savoir ce que les actions collectives produiront concrètement sur le territoire. Ces impacts se mesurent à très long terme. Certains impacts sur la qualité de vie (ex : îlots de chaleur) se mesurent sur le très long terme. Il faut être attentif aux victoires, mais aussi aux défaites. Le comité d'évaluation prend bonne note de cette suggestion. Le directeur de la CDC Centre-Sud répond que la préoccupation de se doter de certains indicateurs pour mesurer une certaine évolution à plus long terme est présente. Cependant, certains éléments ne dépendent pas de nous.

*Est-ce qu'on a déjà la date de l'assemblée publique lors de laquelle la rétroaction va avoir lieu?*

Il y aura une première rétroaction avec les porteurs et porteuses des actions collectives, puis avec les membres de la TDS et ensuite avec les citoyen.ne.s. Le moment n'est pas déterminé, mais ce sera à une assemblée publique avec les citoyen.ne.s peut-être au printemps prochain.

### **5. Présentation de l'avancement des différentes actions collectives**

- **Rencontre intertables sur la réussite éducative et sociale des enfants et des jeunes :**

La récolte pour le portrait des services par table a été faite au printemps. La façon de présenter ce portrait n'a pas été encore déterminée. Certains autres acteurs qui ne siègent pas sur une des trois tables ont aussi été approchés. Une première analyse a été faite sur les défis communs des trois tables. Une grande rencontre aura lieu le 23 octobre prochain, plus de 70 personnes de différents milieux seront présentes. **But de cette rencontre** : s'informer et susciter, chez les partenaires, l'envie de travailler ensemble, il y aura aussi une présentation de l'enquête TOPO et de statistiques propres à la réalité au quartier.

➤ **Discussion**

Il y a un enjeu autour des espaces publics et des parcs de l'arrondissement. On ne sait pas comment prendre en compte le point de vue des jeunes sur les espaces qu'ils occupent. Il faut se doter d'un mécanisme pour le faire. Il est mentionné que cela a déjà été fait, notamment avec le parc Walter-Stewart (consultation des jeunes du quartier), mais ce n'est pas systématique encore.

- **Notre Quartier Nourricier (NQN) :**

Maxime Vézina rappelle que cette action collective est un regroupement de cinq projets existants. En plus de la réalisation de ces projets, on vise à trouver les zones de collaboration possibles pour améliorer les services pour les citoyen.ne.s du secteur. Objectif : réussir à être le plus efficace possible pour l'alimentation dans le quartier tout en rejoignant les personnes les plus vulnérables. Cinq rencontres en grand comité ont eu lieu. Un comité de pilotage (directions des organismes partenaires pour gérer les enjeux administratifs et budgétaires et avoir une réflexion stratégique sur la mobilisation des partenaires) et un comité terrain (développer des actions en communication, en mobilisation et au niveau d'échanges de ressources, renforcer les liens positifs) ont été mis en place.

Les membres d'NQN ont aussi travaillé sur un énoncé de mission : *Développer dans le quartier Centre-Sud des actions de proximité en alimentation pour tous et toutes, en travaillant à rejoindre les personnes les plus vulnérables. Ces actions sont fondées sur une stratégie collective et s'appuient sur des rapports égalitaires et respectueux de l'environnement pour soutenir le maintien et le développement d'une communauté solidaire autour de l'alimentation.*

Nous travaillons présentement sur les zones de collaborations à améliorer. Nous sommes aussi en train de réfléchir sur comment impliquer les citoyens dans la démarche à divers niveaux. Un comité citoyen sera mis en place via Récoltes Solidaires pour réfléchir au droit à l'alimentation et les questions de justice sociale.

➤ **Discussion :**

Quelques interventions soulèvent des préoccupations sur la gentrification de l'alimentation dans le quartier. Le manque d'épicerie à faible coût dans Saint-Jacques est donné comme exemple. Toutefois, on a vu apparaître de nouvelles fruiteries sur la rue Ontario.

Le coût élevé des loyers et taxes commerciales sont un enjeu pour les commerçants.

Le défi de NQN : questions de la gentrification et oui des activités pour avoir accès à l'alimentation, mais il faut prendre en considération que l'alimentaire est avant tout un droit. Beaucoup de questionnements dans notre comité.

Un participant ajoute qu'au moment de travailler sur le chantier alimentation, on avait rêvé d'une épicerie coopérative, solidaire, à bon prix. Est-ce que ce projet est porté par NQN ?

On lui répond qu'à Montréal, les épicerie solidaire ont de la misère. Plusieurs ont fermé, elles étaient soutenues par des bailleurs de fonds, mais il faut une forte mobilisation des organisations et de la population. Le plateau est un des seuls exemples qui fonctionne bien. Les organisations autour de NQN n'ont pas travaillé sur la mise en place d'une épicerie solidaire, mais on a vu naître plusieurs initiatives. En ce moment, ce qu'il nous faut c'est un espace de cuisine accessible à la population.

- **Comité d'accompagnement des grands projets de Centre-Sud**

Le PPU des Faubourgs portera un regard sur l'ensemble du secteur sud-est de Ville-Marie (Molson, Radio-Canada, terrain De Lorimier/Sainte-Catherine, parc Au pied du courant et l'accès au pont Jacques-Cartier). La démarche de consultation portée par l'OCPM durera environ deux ans. La CDC Centre-Sud et Rayside ont décidé de créer une démarche parallèle au PPU suite à l'ensemble des démarches de l'arrondissement et de la OCPM (événement du 13 oct 2017 chez Molson, TACS, etc.) qui inclurait les résident.e.s, la SDC, CDC CS, Rayside et autres partenaires.

**Le but :** avoir de l'influence et avoir des gains pour la communauté à travers les projets que les promoteurs développent. Le comité souhaite être le plus représentatif possible du quartier. Créer des espaces de dialogues pour parler des enjeux de logement, d'aménagement, de déplacement, etc. Amener les préoccupations des populations et des différentes antennes du quartier. Voir comment on veut tisser des liens de collaboration sur d'autres enjeux qui peuvent exister (occupation espace public, création de zones d'emploi local, écoles sur le territoire, etc.). Le but n'est pas de remplacer l'OCPM ou d'être le chien de garde du PPU. Une première session de travail avec Molson devrait avoir lieu en novembre. Ce genre de mélange de société civile et promoteurs en collaboration avec l'arrondissement en lien avec le PPU est inédit.

➤ **Discussion**

Un participant mentionne qu'au niveau de l'employabilité, ils essaient de se réunir et de faire un projet très concret dans le cadre du plan d'action de la TDS. Il y a certainement des opportunités de faire des liens avec les grands projets et les grandes entreprises.

On lui répond qu'il faudra être concret pour que les idées ou les propositions se réalisent avec les promoteurs.

Un autre participant recommande la lecture d'un article du Devoir sur les impacts éventuels du projet de requalification de Radio-Canada sur la rue Sainte-Catherine. <https://www.ledevoir.com/opinion/libre-opinion/538764/la-fin-du-village>

- **Comité Avenir du Village**

Laurie Pabion fait un rappel rapide de la genèse du comité (demandes qui avaient été faites à l'équipe de Manon Massé pour se concentrer sur le territoire du Village, rencontre a été faite avec différents acteurs et actrices). La CDC a pris le relais au niveau de la coordination de la démarche. On a commencé à faire un portrait sur les gens qui habitent dans le Village, voir les habitudes de consommation et de mobilité dans le Village. Le travail a été fait avec Statistiques Canada et bonifié par les autres groupes.

- **Mouvement Courtepointe**

Claudine Khelil et Roxanne L'Écuyer font un retour sur l'avancement de l'action. On est en train de trouver des zones de collaboration entre les projets déjà proposés par les différents organismes, culturels et communautaires. On travaille aussi sur la façon de documenter ces différentes actions qui mettront en valeur l'histoire passée et présente du Centre-Sud et les visages des différentes personnes qui composent le quartier. Des exemples de projets qui s'inscrivent dans le Mouvement courtepointe sont présentés : Le projet intergénérationnel de tricot-graffiti de la SEM a eu lieu cet été; Un projet de Chorale porté par Voies culturelles des Faubourgs qui se déroulera sur 12 semaines et se clôturera sur un gros spectacle au Parc des Faubourgs.

- **Communauté de pratique (CdP)**

Laurie Pabion présente cet espace de discussion et d'entraide pour les intervenant.e.s du Centre-Sud. On se rend compte qu'on répond vraiment à un besoin d'avoir un espace pour jaser, ventiler, mais aussi pour faire émerger des projets qui répondent directement aux besoins des populations. Un exemple de projet qui sort de la CdP : projet jeunes & santé mentale que veut développer le Centre de soir Denise Massé.

Un autre exemple de ce que ça donne la CdP : une série de formations en santé mentale est développée par la CDC Centre-Sud pour répondre à des besoins qui ont été nommés par les intervenant.e.s

Témoignage de Lucille : la CdP s'adapte rapidement aux besoins nommés, c'est très concret.

- **Laboratoire populaire d'intelligence collective**

Claudia Beaudoin présente ce projet qui souhaite répondre au besoin souvent nommé durant la démarche de planification stratégique d'avoir un lieu pour les organismes et la communauté pour consulter et avoir accès à différentes populations et surtout de mettre les citoyen.ne.s au coeur du développement des projets dans le Centre-Sud.

**Description de Soupe Locale**, la première édition aura lieu le 16 octobre. D'autres activités seront proposées dans le local pour réfléchir aux enjeux du quartier et proposer des solutions pour y répondre.

**Service d'accompagnement** : Soutenir les organismes pour qu'ils mettent les citoyen.ne.s et les personnes concernées par le projet au coeur de l'idéation de ce projet. On souhaite que les projets qui émergent dans Centre-Sud répondent mieux aux besoins et aspirations des citoyen.ne.s du quartier. L'idée n'est pas que la CDC fasse à la place des organismes, mais bien de les accompagner pour qu'ils le fassent eux-mêmes.

Lancement du laboratoire : 29 novembre 2018. On va lancer à ce moment-là un appel à projets pour notre service d'accompagnement. *Heure précise du lancement à venir.*

➤ **Discussion**

Un participant mentionne qu'il siège sur la Table jeunesse itinérance Centre-ville et qu'il faut faire attention de pas dédoubler les projets, s'appuyer sur des expertises déjà existantes, notamment pour l'idée de projet

de halte-garderie animale et projet jeunes & santé mentale du Centre de soir du Denise Massé. Catherine Lessard du CIUSSS fait déjà le lien sur ces enjeux.

## **6. Les financements levier des actions collectives**

François Bergeron présente le bilan financier et les différentes sources de revenus et financements pour les actions collectives. Voir présentation de l'assemblée.

Il rappelle que le Projet Impact Collectif (PIC) souhaite soutenir les changements qui sont dans les plans de quartier. 23 M\$ seront investis sur cinq ans dans divers quartiers Montréalais,

## **7. Varia**

- Place Frontenac et GISM : nouveaux propriétaires qui ont des projets, services de proximité ont été un peu bousculés et les gens des alentours étaient inquiets. Le GISM a organisé des assemblées communautaires pour faire entendre les citoyen.e.s, les promoteurs étaient là, mais la porte s'est un peu fermée. Donc une action a été organisée avec les citoyen.ne.s et les élu.e.s de Hochelaga Maisonneuve et Sainte-Marie-Saint-Jacques. Les promoteurs ont entendu les revendications et les discussions ont reprises.
- Nouvelle cuisine collective dans le quartier : Roxanne L'Écuyer annonce qu'à la dernière assemblée du GISM, la présidente de l'École Jean-Baptiste Meilleur a annoncé un projet de cuisine collective qu'ils sont en train de développer à l'interne. Il y a un souhait et une volonté que cette cuisine serve à la communauté en dehors de l'utilisation de l'espace par l'école.
- Annonce du départ à la retraite de Dominique Archambault par Martin Crépeau de l'arrondissement Ville-Marie.

## **8. Prochaine rencontre**

Le 24 janvier 2019 9h-12h lieu à déterminer.